

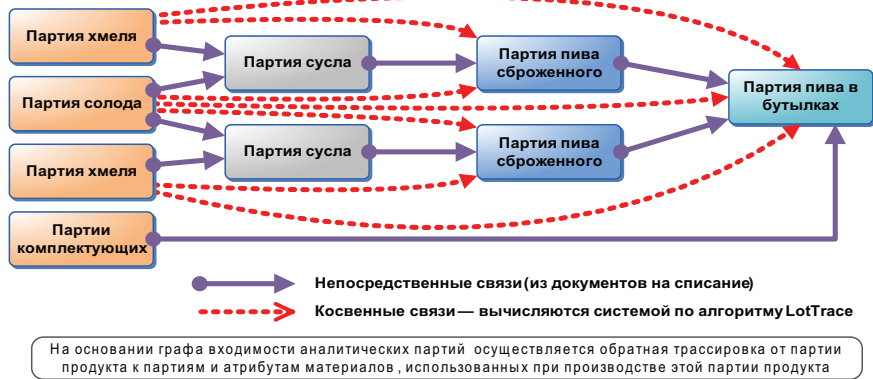
Управление цепочкой поставок

- УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ
- КОНТРОЛЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ
- ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА
- ПОРТАЛ ПОСТАВЩИКОВ
ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ
- УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ
- ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕНДЕРОВ
И ВЫБОР ПОСТАВЩИКА

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ

ERP Монолит в части управления материальными запасами обеспечивает решение следующих задач:

- **Первичный складской материальный учет** — задачи сохранности материальных запасов (материальной ответственности), возможности контроля наличия материалов (проведение инвентаризаций) и документального оформления движения материальных запасов;
- **Бухгалтерский учет (в т.ч. налоговый и управленческий учет)** — определение стоимости запасов и величины затрат от их использования (с возможностью получения различных оценок для бухгалтерского, управленческого и налогового учета);
- **Учет ТМЦ по партиям** — учет движения материальных запасов с точностью до каждой партии, поступившей от поставщика или выпущенной на предприятии со всеми индивидуальными атрибутами этой партии; этим решается задача сквозного прослеживания партий (tracking), начиная от поставки по договору с поставщиком, через все производственные переделы, склад готовой продукции, перемещения между производственными площадками;



- **Управление складом** — размещение и отгрузка материальных запасов, учет заполнения мест хранения склада, использование стратегий отпуска ТМЦ (например, по сроку годности), учет различных условий хранения.

Концепция решения задачи управления материальными запасами в ERP Монолит строится на двух основных принципах:

- решение всех взаимосвязанных задач на единой базе данных, что обеспечивает использование единой непротиворечивой информации;
- выделение нескольких уровней управления различными видами материальных запасов.

Модель данных:



Система построена на различных уровнях решения задач управления запасами, а значит, для каждого предприятия и для каждого вида запасов может быть использовано решение в необходимом объеме.

КОНТРОЛЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

Модуль контроля производственных процессов ERP Монолит обеспечивает:

- сбор и подготовку оперативной информации о ходе и ключевых характеристиках технологических процессов производства продукции по стадиям на уровне суток и производственных смен;
- централизацию производственной информации в случае территориально распределенной производственной системы (наличие нескольких заводов в различных городах и пр.);
- подготовку исходных данных
 - для оперативного планирования производства;
 - для анализа производства во взаимосвязи со всеми смежными звеньями цепочки поставок (снабжение, отгрузки), выделения узких мест, определения источников возникновения рассогласований.

Взаимосвязи модуля «Контроль производственных процессов»:



ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ

- Появление в единой централизованной системе всей необходимой информации о ходе производственных процессов с максимально возможной оперативностью и актуальностью. Временной лаг между фактическим событием и временем его регистрации в системе колеблется от 0 (при наличии MES или введения жесткой исполнительской дисциплины в производстве) до 1 смены.
- Корректное оперативное планирование производства на уровне операционных графиков и возможность автоматизации процесса формирования сменных и суточных заданий на производство
- Автоматизация раскрытия сводных показателей производственной деятельности компании вплоть до конкретных производственных операций.
- Автоматическая сквозная «прослеживаемость» партий в производстве, удовлетворяющая обязательным требованиям для сертификации на соответствие стандарту качества ISO 9001.
- Повышение эффективности принятия управленческих решений в части управления производством и объективности оценки качества работы производственного персонала.

ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА

ERP Монолит обеспечивает решение ряда взаимосвязанных транспортно-логистических и учетных задач:

- контроль и анализ затрат на содержание собственного транспортного парка;
- контроль и анализ затрат на использование привлеченного транспорта;
- анализ использования транспорта в основной деятельности предприятия (например: стоимость перевозки единицы продукции, расчет полной себестоимости продукта с учетом транспортных затрат);
- бюджетирование затрат на транспорт, возможность сравнения плановых и фактических данных;
- предоставление интерактивного интерфейса для решения задач оптимизации работы подвижного состава (выбор поставщика транспортных услуг, выбор оптимального маршрута, диспетчеризация загрузки).

Для моделирования бизнес процессов и расчета стоимостных оценок реализованы следующие ключевые возможности:

- расчет плановой стоимости перевозки на основе данных контракта с поставщиком транспортных услуг (стоимость рейса, стоимость нормочаса) или утвержденных нормативов;
- расчет фактических затрат по использованию привлеченного транспорта;
- расчет фактической себестоимости собственного транспорта;
- расчет стоимости перевозки ТМЦ в разрезе SKU с максимально возможным «спрямлением» затрат (фактических или нормативных) на транспортировку;
- расчет временных данных по работе и использованию транспорта (планируемые и фактические даты погрузки/доставки/разгрузки, время простоя).

Результаты расчетов могут быть переданы в расчетный модуль «Анализ прибыльности».

Схема взаимодействия компонентов ERP Монолит для решения учетных задач и анализа и управления затратами на транспорт:



Предметно-ориентированный интерфейс позволяет упростить работу оператора и предоставить максимум информации для принятия решений при выборе транспортных средств (из собственного парка или заказе у поставщика транспортных услуг), а также диспетчеризации загрузки транспортного средства:

- ведение пула доступных транспортных средств;
- ввод и обработка заявок на транспорт;
- формирования загрузки транспортных средства с использованием инструментов отбора и группировки товарных документов;
- возможность отслеживания состояния отгрузки, контроля прибытия машины к заказчику, возврата автомобиля по взаимозависимым статусам документов;
- учет фактического пробега по маршруту на основании данных путевых листов, предоставляемых водителем;
- возможность указания времени работы, простоя, погрузки / разгрузки автомобиля.

ПОРТАЛ ПОСТАВЩИКОВ ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

Реализованные в ERP Монолит решения по взаимодействию с поставщиками транспортных услуг позволяют построить максимально эффективную цепочку работы с транспортными организациями. Они сгруппированы в модуле «Портал поставщиков транспортных услуг», включающем следующие функциональные блоки:

- система сбора требований на выполнение рейсов;
- система распределения рейсов между собственным и привлеченным транспортом, а затем — между транспортными организациями;
- WEB-портал, на котором публикуются назначенные перевозчикам требования на выполнение рейса, и на котором перевозчики передают информацию о готовности выполнить рейс, дополнительных условиях, информации о номере т.с., водителе и пр.; WEB-портал также используется для проведения аукционов между транспортными организациями;
- блок аттестации перевозчиков (расчета рейтингов); рейтинг используется при последующем распределении рейсов между перевозчиками;
- средства бизнес анализа — используется для оценки эффективности использования привлеченного транспорта и оценки эффективности работы служб, отвечающих за организацию доставки.

Функциональные блоки портала поставщиков транспортных услуг:



WEB-портал предназначен для доступа специалистов транспортных организаций к хранящейся в ERP Монолит информации:

- списку требований, назначенных на перевозчика;
- «сложным» требованиям (требованиям, назначенным одновременно нескольким перевозчикам);
- аукциону требований;
- отчетам перевозчика.

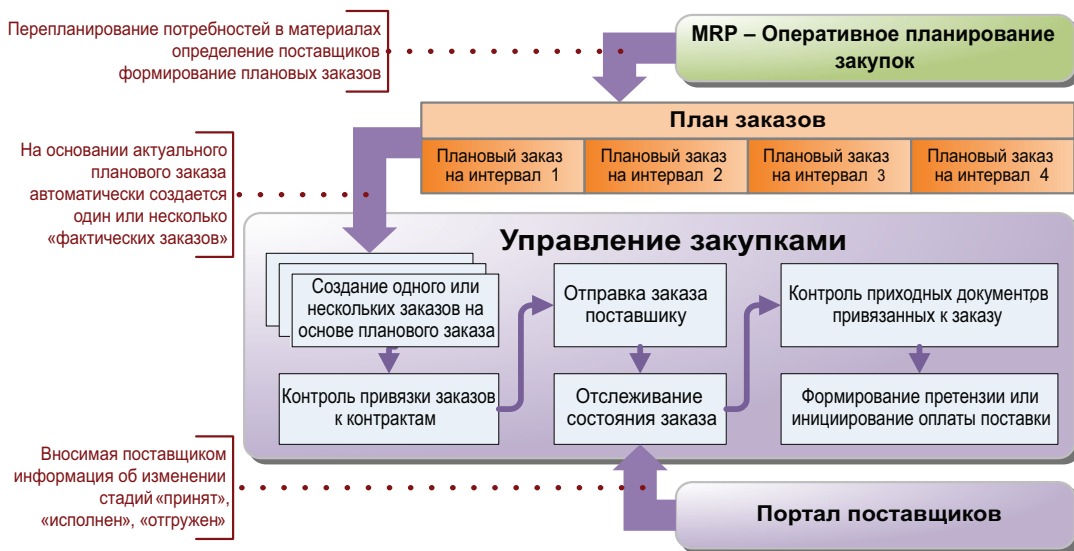
Функциональность портала поставщиков транспортных услуг позволяет существенно снизить транспортные затраты, ускорить процесс согласования выполнения рейса. Его применение позволяет сделать процесс выбора перевозчика полностью прозрачным и исключить возможные злоупотребления и субъективный подход, встречающиеся данной сфере.

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

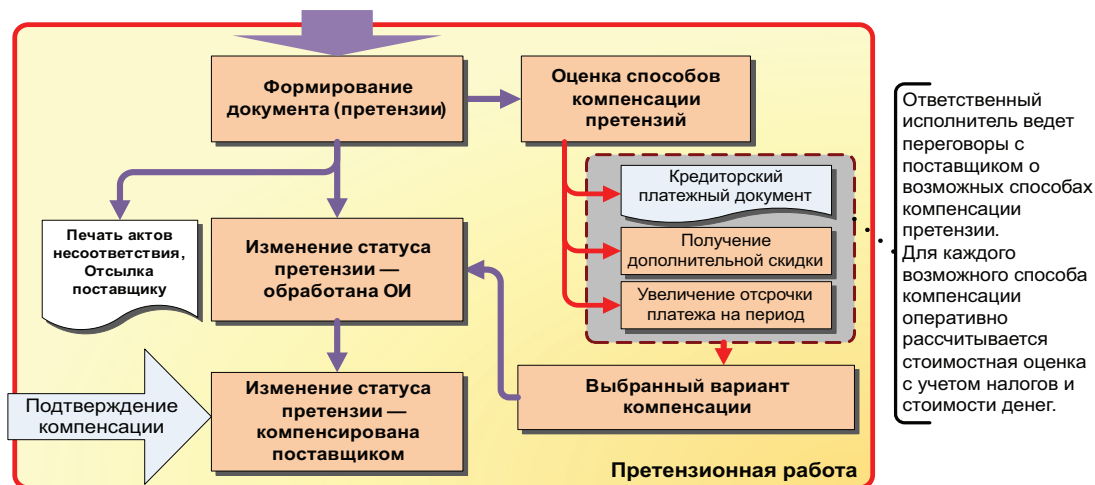
Реализованные в ERP Монолит решения по управлению закупками позволяют:

- обеспечить сотрудников компании актуальной информацией о текущем состоянии открытых заказов поставщикам, сырья и материалов в пути и обоснованным прогнозом прихода сырья и материалов на склады заводов на ближайший интервал времени;
- повысить оперативность взаимодействия с поставщиками и своевременность отражения в автоматизированной системе возникающих результате различных причин отклонений от запланированных ранее сроков и объемов поставки;
- обеспечить возможность автоматического контроля на соответствие контракту цен заказа и цен счета поставщика по факту прихода сырья и материалов на склады компании;
- обеспечить отслеживание и накопление статистики по фактам нарушений поставщиком своих обязательств по заказам и контрактам;
- обеспечить возможность объективной оценки способов компенсации претензий и отслеживания состояний по претензиям от момента возникновения до момента компенсации поставщиком;

Связи и основные функции модуля «Управление закупками»:



Претензия представляет собой самостоятельный тип документа системы, связанный с приходным ордером от поставщика, и имеет собственный жизненный цикл и последовательность состояний — от момента формирования до момента полной компенсации поставщиком. Типовая схема обработки претензии:



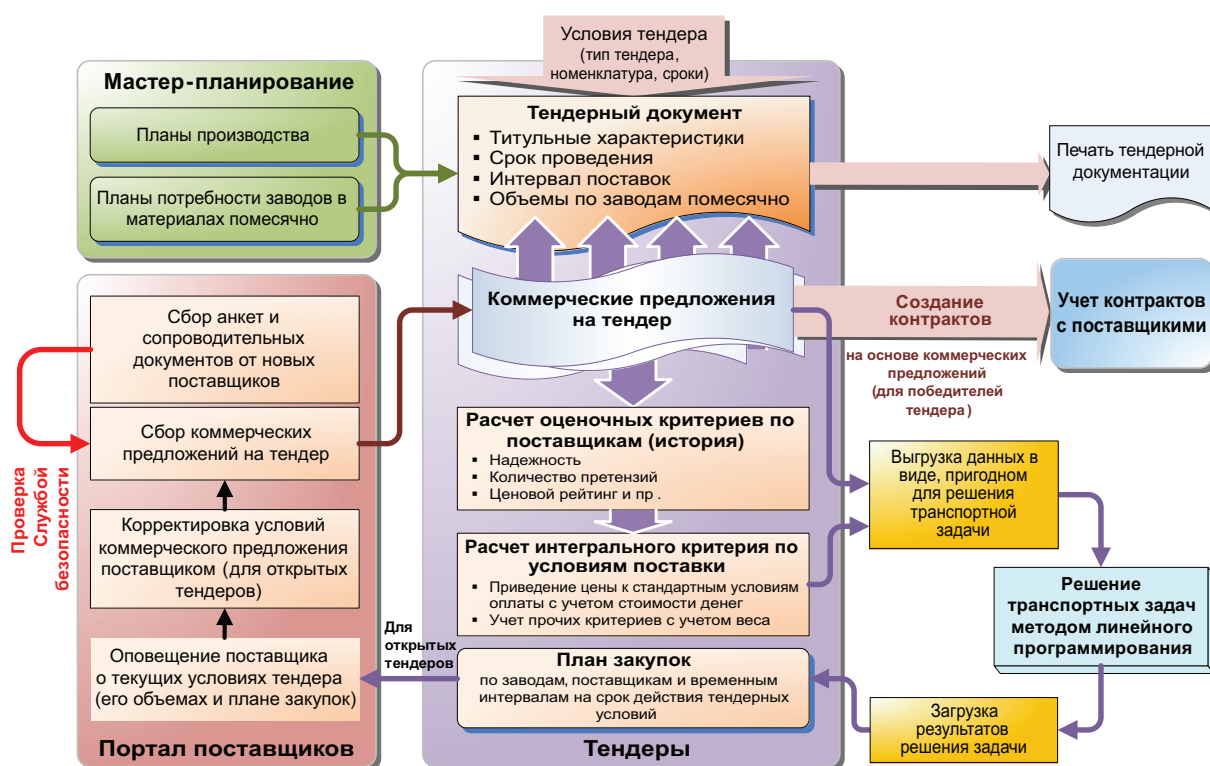
Наличие объективной информации для претензионной работы с поставщиками позволяет компании накапливать статистику по фактам нарушения сроков, объемов и ценовых условий по поставкам, служащую одним из критериев при выборе поставщика в модуле «Тендеры».

ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕНДЕРОВ И ВЫБОР ПОСТАВЩИКА

Средства ERP Монолит по организации тендеров и выбору поставщика позволяют обеспечить:

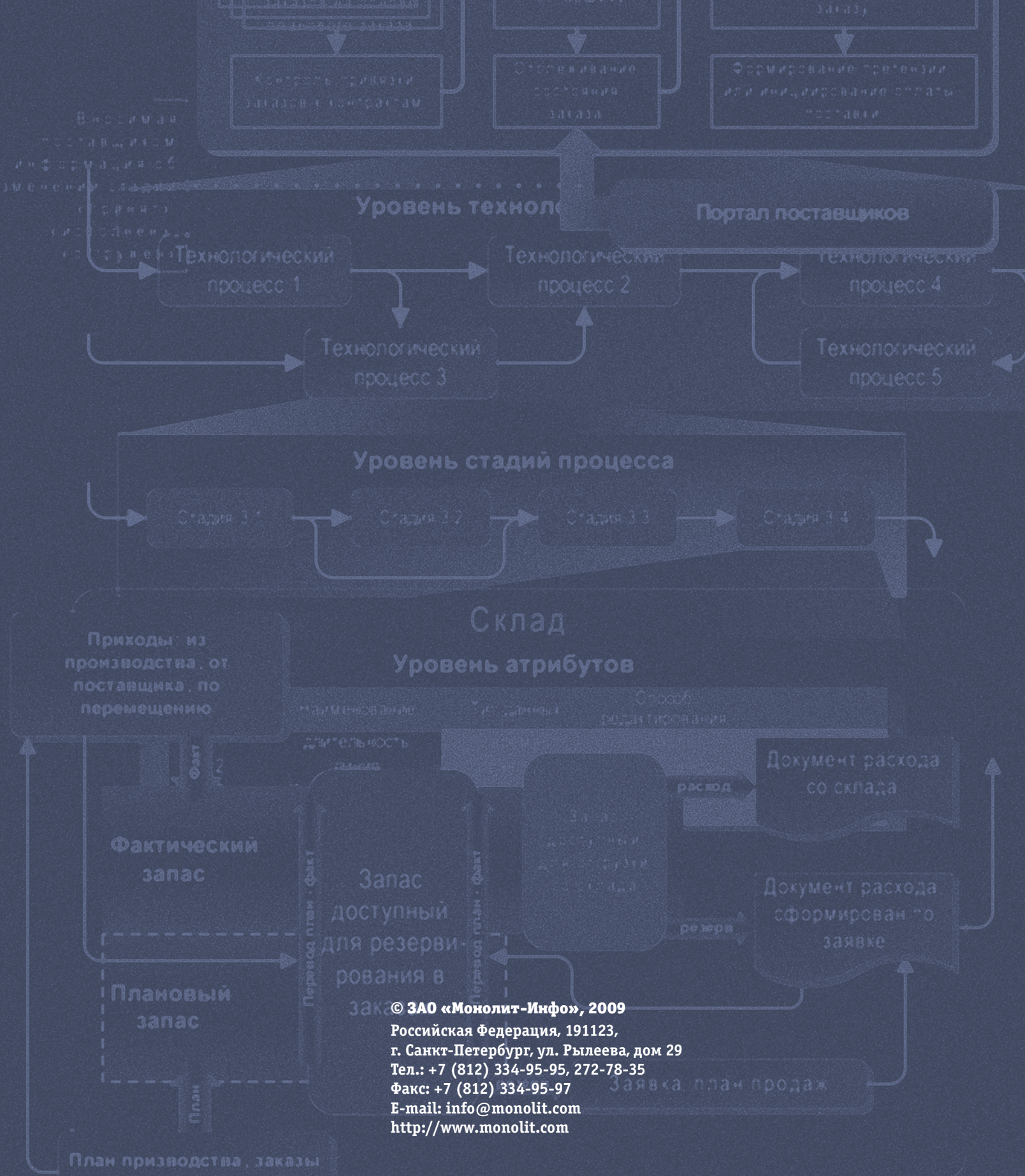
- наличие единой информационной базы потенциальных поставщиков с информацией об их коммерческих предложениях;
- расчет и объективный анализ критериев предпочтительности поставщиков с автоматизацией процесса формирования тендерных условий в зависимости от выбранной группы сырья или материалов и заданного периода поставок;
- объективный процесс ранжирования поставщиков в соответствии с критериями предпочтительности, определение победителей, оптимальное распределение объемов поставки между победителями тендера путем решения транспортной задачи методом линейного программирования;
- возможность автоматического формирования пакета тендерных документов, оповещение участников, контроль процедуры согласования и подтверждения результатов.

Функциональная схема процесса организации тендеров и выбора поставщика в ERP Монолит:



ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ МОДУЛЯ «ТЕНДЕРЫ»:

- Повышение эффективности и прозрачности проведения тендеров, определения победителей и распределения объемов поставок между ними. Результат распределения является математически оптимальным в пределах указанных условий, критериев оценки и ограничений.
- Сокращение времени, необходимого на подготовку тендерной документации за счет автоматизации загрузки анкет и коммерческих предложений поставщиков в заранее согласованном формате.



© ЗАО «Монолит-Инфо», 2009
 Российская Федерация, 191123,
 г. Санкт-Петербург, ул. Рылеева, дом 29
 Тел.: +7 (812) 334-95-95, 272-78-35
 Факс: +7 (812) 334-95-97
 E-mail: info@monolit.com
 http://www.monolit.com